

La réévaluation de la stratégie de l'OCDE pour l'emploi : diagnostic, limites et enseignements pour la France



Bruno Amable
CEPREMAP

**Commentaires sur la stratégie de l'OCDE
pour l'emploi révisée**



Plan

- Impact des institutions sur l'emploi : quels enseignements ?
- Complémentarité PMR-EPL
- La flexicurité : une alternative au modèle « anglo-saxon »?



Impact des institutions sur l'emploi et/ou le chômage

- Études empiriques menées par l'OCDE
- Syndicats
 - Effet négatif faible voire non significatif
- Coordination des négociations salariales
 - Effet positif significatif
- Comment obtenir des négociation salariales coordonnées sans syndicats ?
- Plusieurs modèles ?



Impact des institutions sur l'emploi et/ou le chômage

- Idée déjà présente dans la classification des systèmes de relations industrielles (en Europe) de Crouch [1993]
- Pourquoi plusieurs modèles ?
- Combinaison d'institutions complémentaires, qui vont en partie déterminer la nature des objectifs (CT / LT)

Labour unions	Weak power	Strong power
Short term objectives	CONTESTATION (France)	PLURALISM (UK)
Long-term objectives	NEOCORPORATISM type 1 (Germany)	NEOCORPORATISM type 2 (Austria, Scandinavia)



Impact des institutions sur l'emploi et/ou le chômage

- Coin fiscal
 - Effet négatif (OCDE)
 - Effet sur l'inactivité plutôt que sur le chômage (Amable, Demmou & Gatti [2006])
- Comment financer la protection sociale ?
- Activation
 - Effet faible / nul
 - Mais interactions positives avec les indemnités de chômage



Impact des institutions sur l'emploi et/ou le chômage

- Protection de l'emploi
 - Impact faible ou nul
 - Résultat à contre-courant des recommandations des vingt dernières années
 - Dans ce cas, pourquoi se soucier autant (a) de la flexibilité, (b) de la flexicurité ?



Impact des institutions sur l'emploi et/ou le chômage

- Impact des autres institutions
 - Niveau d'éducation
 - Effets positifs sur l'emploi (sur l'inactivité, pas sur le chômage, ADG)
 - Indépendance de la banque centrale
 - Effets négatifs sur l'emploi (ADG)
 - Financiarisation
 - Effets négatifs sur l'emploi (inactivité, ADG)



Impact des institutions sur l'emploi et/ou le chômage

- Réglementation des marchés de produit
 - Arguments théoriques expliquant pourquoi un niveau élevé de PMR diminue l'emploi très présents dans la littérature
 - Quelques autres arguments allant dans le sens contraire. Un niveau élevé de concurrence sur les marchés de produit peut :
 - accroître l'insécurité de l'emploi et conduire à augmenter le salaire et diminuer l'emploi
 - Diminuer les profits, remettre en question le partage des profits et diminuer l'emploi



Impact des institutions sur l'emploi et/ou le chômage

- Résultats empiriques
 - La réglementation sur les marchés de produit diminue l'emploi (OCDE et...ADG)
- Robustesse du résultat compte tenu du peu d'indicateurs statistiques disponibles?



Complémentarité PMR-EPL

- Argument dominant :
 - Une moindre protection de l'emploi augmente l'emploi
 - Une moindre réglementation des marchés de produit augmente l'emploi
 - Des réformes combinées augmenteraient encore plus l'emploi
- D'autres complémentarités sont envisageables
 - Par exemple moins de réglementation des marchés de produit mais plus de protection de l'emploi



Complémentarité PMR-EPL

- Résultats empiriques (ADG)
 - Population en âge de travailler
 - Chômage: effet négatif de PMR important quand EPL est élevée
 - Inactivité: même chose mais EPL décroît l'inactivité pour des niveaux moyens de PMR
 - Homme 25-54
 - EPL augmente l'inactivité pour des niveaux élevés de PMR



La flexicurité : une alternative au modèle « anglo-saxon » ?

- Quelles sont les conditions institutionnelles nécessaire à la mise en place et au maintien d'une stratégie fondée sur la flexicurité ?
 - Importance des syndicats
 - Compatibilité avec une déréglementation du marché du travail ?
 - Indemnisation forte
 - Compatibilité avec les réformes en cours dans de nombreux pays de l'OCDE ?
 - Système de formation efficace
 - Compatibilité avec l'état actuel des systèmes d'enseignement et de formation dans de nombreux pays de l'OCDE ?



La flexicurité : une alternative au modèle « anglo-saxon » ?

- Stabilité de la flexicurité
 - Une déréglementation des marchés de produits rendrait les économies plus sensibles aux chocs conjoncturels (OCDE). La générosité de l'indemnisation du chômage résisterait-elle à une montée du chômage suite à un choc important ?
 - l'augmentation des inégalités (salaire, statut...) ne réduit-elle pas le soutien politique à l'aspect « sécurité » de la flexicurité ?
 - Exemple: Soete [2005]: « *We will have to convince our fellow European citizens that change is part of life and that the best form of security and employment protection is the development and preservation of skills through an active investment in knowledge* »
 - La concurrence fiscale ne met-elle pas en danger l'aspect « sécurité » ?